

Valstybinių ir savivaldybių švietimo
įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas)
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos
vertinimo nuostatų
1 priedas

LAZDIJŲ MENO MOKYKLA

(švietimo įstaigos pavadinimas)

DIANA TULABIENĖ

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024-01-19 Nr.

(data)

Lazdijai

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai

Lazdijų meno mokyklos (toliau – Mokykla) strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo pagrindinės veiklos kryptys yra užtikrinti kokybišką meninį ugdymą, įtraukti bendruomenę į Mokyklos veiklas bei kurti kūrybišką ir saugią ugdymo(si) aplinką.

Įgyvendinant Lazdijų meno mokyklos 2023–2025 metų strateginio ir veiklos plano pirmąjį tikslą „Tobulinti ugdymo(si) kokybę“:

1. Įgyvendinant 2023 metų mokyklos veiklos tikslus ir uždavinius, daug dėmesio buvo skiriama ugdymo(si) kokybės gerinimui, kryptingai planuojant ugdymo turinį, atnaujinant dalykų ugdymo programas, orientuotas į kultūrinių, pažinimo, kūrybiškumo, pilietiškumo, socialinių emocinių ir komunikavimo kompetencijų ugdymą. Atnaujintos 4 FŠPU gitaros, akordeono, fortepijono ir estradinio dainavimo ugdymo programos. Individualizuojant ugdymo turinį pagal mokinio gebėjimus, aptariant su mokiniu jo pažangą, taikant inovatyvius ugdymo(si) metodus buvo patikslinti ir patobulinti 100 proc. visų dalykų teminiai planai, taikomi skirtingi ugdymo metodai.
2. Siekiant ugdymo proceso patrauklumo, ugdymo formų ir metodų įvairovės, organizuotos 7 integruotos pamokos/veiklos, kuriose dalyvavo 20 proc. Mokyklos mokinių. Didėjo mokinių įsitraukimas ir mokymosi motyvacija, ugdymo turinys tapo veiksmingesnis, pagilintos dalykinės ir bendrosios kompetencijos.

Lazdijų meno mokykloje siekiant ugdymo patrauklumo ir prieinamumo mokiniai 2023 m. muzikavo įvairios sudėties ansambliuose (elektro-akustinis ansamblis, 2 akordeonistų ansambliai, 5 vokaliniai ansambliai, 3 chorai, 1 saksofonistų ansamblis, 1 styginių ansamblis).

3. Siekiant ugdymo proceso ir paslaugų kokybės gerinimo: atliktas 1 mokinių nuomonės tyrimas apie ugdymo(si) procesą ir ugdomosios veiklos formas, skatinančias mokymosi motyvaciją ir aktyvumą, kuriame dalyvavo 22 proc. mokinių; 1 mokinių tėvų apklausa apie ugdymo(si) procesą ir paslaugų kokybę, kurioje dalyvavo 23 proc. mokinių tėvų. Atlikus apklausas atlikta rezultatų ataskaita, numatytos tobulintinos sritys.

4. Stiprinant mokytojų metodinę veiklą organizuota 16 metodinių grupių susirinkimų. Tobulinant mokytojų profesines kompetencijas ir lyderystę, skatinant gerosios patirties sklaidą, parengti 8

metodiniai pranešimai (iš jų 4 pristatyti respublikos mokytojams), 2 metodinės priemonės pristatytos metodinėse grupėse, surengtos 2 atviros pamokos.

5 Lazdijų meno mokyklos mokytojai dalyvavo 6 respublikinių ir rajoninių konkursų vertinimo komisijų darbe.

5. Tobulinant mokytojų kvalifikaciją Mokykloje organizuoti 3 kvalifikacijos kėlimo renginiai:

2023-04-26 „Demokratinis ugdymas muzikos mokykloje: nuo atkūrimo iki kūrimo. Kajaus Mačikūno atvejis“ (lektorius Domantas Milius - Kauno 1-osios muzikos mokyklos fortepijono mokytojas ekspertas).

2023-04-07 Ilgalaiškės programos „Gabių ir talentingų vaikų ugdymas“ seminaras „Mokinių muzikavimo motyvacijos skatinimas“.

2023-11-29 Seminaras „Kompetencijomis grįstas meninis ugdymas“.

6. Mokytojai tobulino dalykines ir profesines kompetencijas, atsižvelgdami į skyriaus ir individualų kvalifikacijos tobulinimosi poreikį: per metus 53 dienas dalyvavo kvalifikacijos kėlimo kursuose.

7. Siekiant gerinti ugdymo kokybę, panaudojant ugdymo rezultatus, didelis dėmesys buvo skiriamas mokinio individualiems gebėjimams, įvertinant pasiekimus ir padarytą pažangą. Mokinių pasiekimai ir pažanga buvo vertinama pagal Mokinių pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarkos aprašą, patvirtintą Lazdijų meno mokyklos direktoriaus 2019-10-15 įsakymu Nr. LMMV1-46 bei fiksuojama pasiekimų ir pažangos aplanke. Mokinių pažanga aptarta Mokyklos metodinėse grupėse ir 2 mokytojų tarybos posėdžiuose. Tėvams informacija apie mokinio individualią pažangą pateikta elektroniniame dienyne TAMO, akademinų koncertų, dailės peržiūrų metu. Individualią pažangą padarė 96 proc. 1-3 klasių pradinio ugdymo muzikos, dailės ir choreografijos skyrių mokinių. 4 proc. mokinių dėl mokymosi motyvacijos stokos pažangos nepadarė.

Už puikius mokymosi rezultatus padėkomis apdovanoti 13 Mokyklos absolventų.

8. Siekiant bendradarbiavimo su mokinių tėvais, teikiant informaciją apie ugdymą, sprendžiant ugdymo(si), motyvacijos problemas, aptariant mokinių pažangą bei pasiekimus, organizuoti 5 tėvų susirinkimai: 2023-09-04,05 ankstyvojo integruoto ugdymo mokinių tėvų susirinkimai; 2023-09-07,19 pradinio ugdymo mokinių tėvų susirinkimai Lazdijuose ir Veisiejų skyriuje; 2023-10-25 Dailės skyriaus pradinio ugdymo 1 klasės mokinių ir jų tėvelių pamoka-susirinkimas „Rudens atspaudai“. Surengti 29 koncertai, parodos/tėvų susirinkimai, kuriuose dalyvavo 90 proc. tėvų.

Įgyvendinant antrąją tikslą - Ugdyti menines kompetencijas per konkursinę, projektinę, koncertinę veiklą:

1. Skatinant kūrybiškumą, ieškant įvairių pamokos organizavimo formų, organizuotos 6 edukacinės veiklos netradicinėse aplinkose.

2. Buvo dalyvaujama ir siekiama aukštų rezultatų tarptautiniuose bei respublikiniuose konkursuose:

Mokyklos auklėtiniai dalyvavo 6 tarptautiniuose, 15 respublikiniuose konkursuose, 1 olimpiadoje, 1 čempionate, 7 festivaliuose, kuriuose laimėta: 11 – I vietos, 7 – II vietos, 6 – III vietos, 4 laureatų diplomai, specialus prizas „GRAND PRIX“. 3 rajoniniuose konkursuose pelnytos: 2 – I vietos, 1 – III vieta.

3. Mokiniai aktyviai ir sėkmingai dalyvavo koncertuose, parodose ir kituose renginiuose. Tai padėjo įgyvendinti kūrybinius sumanymus, pademonstruoti pasiekimus, plėtoti iniciatyvą ir kūrybiškumą, ugdyti kultūrinės, asmeninės, socialinės ir kitas kompetencijas.

Dalyvauta 138 koncerte (renginyje), iš kurių Mokykla ir jos skyriai Veisiejuose, Seirijuose, Šeštokuose organizavo 54. Dailės skyriaus mokytojai su mokiniais dalyvavo 47 dailės darbų parodose, iš kurių 37 pačių organizuotos. Surengtos dailės darbų parodos už Mokyklos ribų: Lazdijų rajono savivaldybės viešojoje bibliotekoje, Veisiejų kultūros namuose, UAB „Lazdijų sveikatos centras“, Lazdijų rajono savivaldybėje, Lazdijų mokykloje-darželyje „Kregždutė“, Lazdijų krašto muziejuje, Kapčiamiesčio E. Pliaterytės muziejuje, Veisiejų krašto muziejuje, Kalvarijos meno mokykloje, Kalvarijos savivaldybės viešojoje bibliotekoje.

Mokinių pilietiškumo ir tautiškumo ugdymas: Mokykla organizavo ir dalyvavo Mokyklos ir kitų įstaigų organizuojamuose tautiniuose, patriotiniuose renginiuose, skirtuose Sausio 13-ajai, Vasario 16-ajai, Kovo 11-ajai. Surengti 5 koncertai ir 2 dailės skyrių mokinių piešinių parodos. Mokyklos

erdves tautine tematika puošė dailės skyriaus mokiniai ir mokytojai. Dalyvauta 2 iniciatyvose - „Laisvės paukštis“ bei visuotinėje pilietinėje iniciatyvoje „Atmintis gyva, nes liudija“.

Ugdant mokinių menines kompetencijas, skatinant kūrybiškumą, atstovaujant Mokyklai ir Lazdijų kraštui, dalyvauta 27 - ajame tarptautiniame jaunųjų muzikantų konkurse „Les etoiles de Paris 2023“ Paryžiuje, LRT projekte - iniciatyvoje „Pridainuojam Europą“, LRT laidoje „Duokim garo“, Europos sporto savaitėje #BEACTIVE, Lietuvos vakarų krašto Dainų šventėje Klaipėdoje.

4. Puoselėjant mokyklos organizuojamų renginių tęstinumą ir naujų projektų iniciavimą, sėkmingai organizuotas kalėdinių koncertų ir parodų ciklas „Šv. Kalėdų belaukiant“ – surengta 18 koncertų ir 11 dailės darbų parodų, kuriuose dalyvavo 95 proc. mokyklos mokinių ir 90 proc. tėvų.

5. Organizuotas 1 respublikinis renginys: 2023-04-07 XI respublikinis jaunųjų pianistų techninės pjesės konkursas „Allegro“, kuriame varžėsi 33 jaunieji pianistai iš 9 šalies meno (muzikos) mokyklų bei neformalaus ugdymo įstaigų. 1 tarptautinis renginys Veisiejų skyriuje: 2023-06-01-05 IX – asis tarptautinis akordeonistų sąskrydis „Su meile akordeonui“, kuriame dalyvavo 70 mokinių ir studentų bei 20 pedagogų. Organizuotas renginių ciklas, skirtas poeto S. Gedos 80-osioms metinėms paminėti. Skatinant Lazdijų rajono savivaldybės dailės mokytojus kurti, bendrauti, dalintis profesine patirtimi ir įsitraukti į aktyvią kūrybinę veiklą, 2023-06-16,17 surengtas Lazdijų rajono savivaldybės dailės mokytojų pleneras „Birželis (į)kvepia“.

6. Skatinant profesionalaus meno sklaidą mokiniams ir bendruomenei, bendradarbiaujant su VDU Muzikos akademija, Kauno J. Gruodžio konservatorija, Kauno 1 – aja muzikos mokykla, Vilniaus Naujosios Vilnios muzikos mokykla, Veisiejų skyriuje suorganizuoti 5 profesionalių atlikėjų renginiai (koncertai, meistriškumo pamokos).

7. Mokykla 2023 m. sėkmingai įgyvendino 3 Lazdijų rajono savivaldybės administracijos finansuojamas programas - Vaikų vasaros poilsio programą „Kūrybos paletė 5“, kurioje dalyvavo 17 mokinių ir 2 mokytojai, Vaikų ir paauglių nusikalstamumo prevencijos programą „Šoks tėvelis sukting“, kurioje dalyvavo 126 mokiniai ir 6 mokytojai. Puoselėjant etnokultūrinės tradicijas įgyvendinta Etninės kultūros išsaugojimo ir puoselėjimo programa „Iš Močiutės skrynios“, kurioje dalyvavo 60 mokinių ir 6 mokytojai.

Įgyvendinti Dalyvaujamojo biudžeto projektas „Mokomės ir ilsimės kieme“, kurio dėka sukurta erdvė netradicinių pamokų organizavimui bei Meno kolektyvų ir su meno kolektyvų veikla susijęs kultūrinis projektas.

8. Stiprinant bendradarbiavimą su socialiniais partneriais ir bendruomene dalyvavome Lazdijų krašto muziejaus ir jo padalinių Veisieuose ir Kapčiamiestyje, VšĮ Lazdijų kultūros centro ir jo padalinių Seirijuose, Veisieuose, Krosnoje, Kapčiamiestyje, Lazdijų rajono savivaldybės viešosios bibliotekos ir jos padalinių, VšĮ Lazdijų ligoninės, Veisiejų regioninio parko, Lazdijų Motiejaus Gustaičio gimnazijos, Lazdijų r. Veisiejų Sigit Gedos gimnazijos, Lazdijų r. Seirijų A. Žmuidzinavičiaus gimnazijos, Lazdijų r. Šeštokų mokyklos, Lazdijų mokyklos-darželio „Kregždutė“, VšĮ Lazdijų sporto centro, Lietuvos sutrikusio intelekto žmonių globos bendrijos „Viltis“ Lazdijų padalinio, Alytaus apskrities vyriausiojo policijos komisariato Lazdijų rajono policijos komisariato, Lazdijų rajono bendruomenių, Lenkijos Respublikos Punsko Kovo 11 – osios licėjaus, Lenkijos Respublikos Seinų lietuvių namų ir kt. veiklose.

Organizuoti 2 renginiai socialinę atskirtį patiriantiems ir negalią turintiems asmenims - edukacinis dailės užsiėmimas Lietuvos sutrikusio intelekto žmonių globos bendrijos, Lazdijų padalinio „Viltis“ nariams ir koncertas, skirtas LSIŽGB „Viltis“ padalinio nariams.

9. Stiprinant bendradarbiavimą su respublikos muzikos (meno) mokyklomis, planuojant bendras veiklas, atnaujinta bendradarbiavimo sutartis su Varėnos Jadvygos Čiurlionytės menų mokykla. 2023-06-15 organizuota išvyka į Varėnos Jadvygos Čiurlionytės menų mokyklą, kurioje organizuota metodinė diena muzikos ir dailės pedagogams „Meninio ugdymo organizavimo aktualijos šiandieniam švietimo politikos kontekste“, kurioje dalyvavo 50 mokytojų. 2023-11-29 Mokykloje surengtas bendras abiejų mokyklų koncertas ir seminaras „Kompetencijomis grįstas meninis ugdymas“, kurioje dalyvavo 34 mokytojai.

10. Taikant įvairesnes bendravimo ir bendradarbiavimo formas su tėvais (globėjais) sukurtos neformalios virtualios mokytojų-tėvų (globėjų) grupės, kuriose operatyviai ir efektyviai buvo

sprendžiami ugdymo ir veiklos klausimai. Apie 50 proc. Mokinių buvo tėvų įtraukiami į Mokyklos organizuojamas veiklas.

11. Siekiant stiprinti mokyklos įvaizdį, skleisti informaciją apie mokykloje vykstančius renginius ir veiklas, pasiekimus, visuomenė informuojama Mokyklos internetinėje svetainėje bei socialinio tinklo facebook paskyroje, kurioje 2023 m. paskelbti 346 informaciniai įrašai.

Igyvendinant trečiąjį tikslą „Kurti modernią, estetišką, saugią, šiuolaikišką ugdymo(si) aplinką“:

Mokymo (si) priemonių modernizavimas: gerinant mokymosi sąlygas bei užtikrinant aprūpinimą šiuolaikinėmis mokymosi priemonėmis, 2023 m. nupirkti: 1 trombonas, 1 pianinas, 1 elektrinė bosinė gitara, garso pultas, 9 mikrofonai, 2 garso kolonėlės, 1 skaitmeninis pianinas, 1 interaktyvus ekranas, 2 spausdintuvai, įvairios priemonės dailės pamokoms, 2 pianisto kėdės.

Siekiant gerinti mokytojų poilsio sąlygas, nupirkti baldai mokytojų kambariui. Ugdymo priemonėms laikyti įsigytos spintos. Pamokų laukimo erdvėms atnaujinti, nupirkti minkštasuoliai, sėdmaišiai, suoliukai.

Mokyklos erdves puošia dailės skyriaus ir meninės kalvystės specialybės mokinių darbai.

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Telkti ir stiprinti mokyklos bendruomenę aukštų meninių rezultatų siekimui, aktyviai kultūrinei veiklai ir bendradarbiavimui.	Gabių vaikų meninės saviraiškos puoselėjimas, tęsti bendradarbiavimą tarp muzikos (meno) mokyklų fortepijono instrumento pedagogų, sklaida rajone ir šalyje, aktyvus visos mokyklos bendruomenės susitelkimas.	Iki 2023-04-07 bus suorganizuotas XI – asis respublikinis jaunųjų pianistų techninės pjesės konkursas „Allegro“, kuriame dalyvaus ≥ 20 jaunųjų pianistų, ≥ 10 fortepijono pedagogų iš respublikos muzikos (meno) mokyklų bei Neformalų vaikų švietimą vykdančių įstaigų.	2023-04-07 suorganizuotas XI – asis respublikinis jaunųjų pianistų techninės pjesės konkursas „Allegro“, kuriame dalyvavo 33 jaunieji pianistai, 20 fortepijono pedagogų iš 9 respublikos muzikos (meno) mokyklų bei Neformalų vaikų švietimą vykdančių įstaigų.
1.2. Plėtoti bendradarbiavimą su socialiniais partneriais, šalies meno ir muzikos mokyklomis. Stiprinti mokytojų metodinę veiklą, gerosios patirties sklaidą, bendradarbiavimą.	Ugdymo proceso patrauklumas, ugdymo formų įvairovė, sudarytos sąlygos mokytojų gerosios patirties sklaidai, kompetencijoms ugdytis, lyderystės ir komandinio darbo tobulinimui, bendradarbiavimo su socialiniais	Iki 2023-12-31 bus suorganizuotos ≥ 2 išvykos į kitas meno(muzikos) mokyklas. Iki 2023-12-31 bus suorganizuotos ≥ 5 integruotos veiklos(pamokos) netradicinėse aplinkose, kuriose dalyvaus dailės, muzikos ir choreografijos skyrių ≥ 60 mokinių ir ≥ 10 mokytojų.	2023-06-15 organizuota išvyka į Varėnos Jadvygos Čiurlionytės menų mokyklą, kurioje organizuota metodinė diena muzikos ir dailės pedagogams „Meninio ugdymo organizavimo aktualijos šiandieniam švietimo politikos kontekste“, kurioje dalyvavo 50 mokytojų.

	<p>partneriais stiprinimas.</p>	<p>Iki 2023-12-31 bus suorganizuota instrumentinio skyriaus metodinė diena Veisiejų skyriuje; Skaityti ne mažiau kaip \geq 2 metodiniai pranešimai Lazdijų meno mokyklos instrumentinio ir fortepijono metodinių grupių susirinkimuose.</p>	<p>Iki 2023-12-31 suorganizuotos 7 integruotos pamokos: 1. 2023-02-10 Integruota solfedžio ir muzikos istorijos pamoka, kurioje dalyvavo 12 mokinių ir 2 mokytojos; 2. 2023-03-27 Integruota ankstyvojo muzikos ugdymo ir akordeono skyrių mokinių pamoka „Pirma pažintis su akordeonu - pusinių ir ketvirtinių natų atradimas muzikos kūriniuose“, kurioje dalyvavo 13 mokinių ir 2 mokytojos; 3. 2023-04-19 Integruota muzikos istorijos ir dailės pamoka „A. Vivaldžio koncerto „Pavasaris“ (iš ciklo „Metų laikai“) interpretacija muzikoje ir dailėje“, kurioje dalyvavo 20 mokinių ir 3 mokytojos; 4. 2023-05-11 Integruota ankstyvojo integruoto ugdymo dailės ir muzikos pamoka „Instrumentų dirbtuvės“, kurioje dalyvavo 9 mokinių, 3 mokytojos; 5. 2023-11-21 Integruota šokio ir muzikos pamoka „Šoku žaidžiu, dainuoju“, kurioje dalyvavo 10 mokinių, 2 mokytojos; 6. 2023-12-11 Integruota „Šokio ir jogos pamoka“, kurioje dalyvavo 10 mokinių, 1 mokytoja;</p>
--	---------------------------------	---	---

			<p>7. 2023-12-14 Integruota chorinio dainavimo bei akordeono specialybės mokinių pamoka „Ansamblinio ir chorinio muzikavimo sintezė“, kurioje dalyvavo 13 mokinių, 2 mokytojos.</p> <p>2023-02-17 Veisiejų skyriuje surengta metodinė diena: meistriško pamokos su VDU muzikos akademijos dėstytoju P. Velikiu, bei VDU muzikos akademijos studentų koncertas; Parengti ir skaityti 2 metodiniai pranešimai Lazdijų meno mokyklos instrumentinio ir fortepijono metodinių grupių susirinkimuose.</p>
1.3. Inicijuoti ir organizuoti projektinę veiklą, pritraukiant papildomą finansavimą.	Plėtoti socializacijos galimybes, sudaryti sąlygas turiningai veiklai vaikams bei paaugliams, organizuoti veiksmingas prevencijos priemones, užtikrinant saugią ir sveiką aplinką, aktyvų, kokybišką vaikų ir paauglių užimtumą stiprinti etninę kultūrą ir sklaidą.	<p>Vaikų ir paauglių, dalyvaujančių Vaikų ir paauglių nusikalstamumo prevencijos programoje ≥ 30;</p> <p>Mokinių, dalyvaujančių Etninės kultūros išsaugojimo ir puoselėjimo programoje ≥ 30;</p> <p>Mokytojų, vykdančių Vaikų ir paauglių nusikalstamumo prevencijos programą, skaičius ≥ 4;</p> <p>Mokytojų, vykdančių Etninės kultūros išsaugojimo ir puoselėjimo programą, skaičius ≥ 2.</p>	<p>Iki 2023-12-31 buvo:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Parengta ir sėkmingai įgyvendinta Vaikų ir paauglių nusikalstamumo prevencijos programa „Šoks tėvelis suktinį“, kurioje dalyvavo 126 mokiniai. Programą vykdė 6 mokytojai; 2. Parengta ir sėkmingai įgyvendinta Etninės kultūros išsaugojimo ir puoselėjimo programa „Iš močiutės skrynios“, kurioje dalyvavo 60 mokinių. Programą vykdė 6 mokytojai.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Organizuoti kvalifikacijos tobulinimo renginiai, kuriuose dalyvavo respublikos muzikos(meno) mokyklų pedagogai: 2023-04-07 Ilgalaikės programos „Gabių ir talentingų vaikų ugdymas“ seminaras „Mokinių muzikavimo motyvacijos skatinimas“. 2023-11-29 Seminaras „Kompetencijomis grįstas meninis ugdymas“.	Pedagogų dalykinių ir profesinių kompetencijų tobulinimas, bendradarbiavimas ir gerosios patirties sklaida tarp respublikos muzikos(meno) mokyklų pedagogų.
3.2. Vaikų vasaros poilsio programos „Kūrybos paletė 5“ inicijavimas ir vykdymas.	Parengta ir sėkmingai įgyvendinta Vaikų vasaros poilsio programa „Kūrybos paletė 5“ leido užtikrinti saugią ir sveiką aplinką, aktyvų, kokybišką vaikų laisvalaikį vasaros atostogų metu.
3.3. Įgyvendintas dalyvaujamojo biudžeto projektas „Mokomės ir ilsimės kieme“.	Pritrauktos papildomos lėšos.
3.4. Įgyvendintas Meno kolektyvų ir su meno kolektyvų veikla susijęs kultūrinis projektas.	Pritrauktos papildomos lėšos.
3.5. Mokyklos jaunių choro dalyvavimas Lietuvos Vakarų krašto dainų šventėje.	Lazdijų rajono ir mokyklos vardo garsinimas respublikoje, mokinių meninių kompetencijų, patriotiškumo ugdymas.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			
4.5.			

III SKYRIUS**GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS****5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas**

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai

5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□	2□	3□	4□
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□	2□	3□	4□
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□	2□	3□	4□
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□	2□	3□	4□
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□	2□	3□	4□

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Strateginis veiklos planavimas.
7.2. Lyderystė.

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1.		
8.2.		
8.3.		
8.4.		
8.5.		

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Force majeure (įvykiai ir aplinkybės, kurių negalima buvo numatyti arba išvengti, nei kuriomis priemonėmis pašalinti).
9.2. Žmogiškieji faktoriai – laikinas nedarbingumas.
9.3. Force majeure (įvykiai ir aplinkybės, kurių negalima buvo numatyti arba išvengti, nei kuriomis priemonėmis pašalinti).

VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

(mokykloje – mokyklos tarybos (parašas) (vardas ir pavardė) (data)
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

(valstybinės švietimo įstaigos savininko (parašas) (vardas ir pavardė) (data)
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas
Susipažinau.

Direktorė _____ (parašas) (vardas ir pavardė) (data)
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)